

## Aconsejan a Pemex estrategia brasileña (Reforma 04/10/10)

Aconsejan a Pemex estrategia brasileña (Reforma 04/10/10)El desarrollo tecnológico podría ser un catalizador para las áreas fuertes de la paraestatal, como Pemex Gas, dijo el experto Ulises Díaz Ciudad de México (4 octubre 2010).- En innovación y tecnología, Pemex tiene que adoptar la estrategia de la brasileña Petrobras, empresa que tienen nueve veces más patentes que la mexicana, se expuso en el Club Harvard de México. Francisco Flores, investigador de la Universidad de Pennsylvania, señaló ante la sociedad de ex alumnos mexicanos de Harvard, que en materia petrolera, Brasil tiene 180 patentes registradas y México apenas 20. "Lo principal que tiene Brasil, que no tiene México en el sector petrolero, es una inversión dramática en capital humano, los brasileños han invertido de manera monstruosa para desarrollar fortaleza en este campo", indicó Flores. Petrobras logró este avance en tecnología e investigación, apuntó, gracias a que invirtió en la formación de expertos en universidades extranjeras; al perfeccionamiento de tecnología propia a través del ensayo y error, y a la creación de la Universidad Petrobras. Flores consideró que México podría desarrollar en Pemex un programa similar, que le permitiera catapultar su nivel de innovación, sin modificar su estructura. El desarrollo tecnológico podría ser además un catalizador para las áreas fuertes de la paraestatal, como Pemex Gas, que cuenta con infraestructura moderna y buena administración; o el proceso de comercialización de crudo, con la subsidiaria PMI, sostuvo Flores. "El sector brasileño del petróleo tiene un gran dinamismo, que se aprecia fundamentalmente en tres áreas: el ritmo de producción, la capacidad de innovación y en la mejor gestión de la tecnología", dijo Flores. Sin embargo, el académico advirtió que hay que tener cuidado con los paralelismos y la copia de modelos puesto que las condiciones nunca son idénticas y por lo tanto, lo que funciona en un organismo puede no resultar en otro. Flores destacó el nivel de exploración, investigación y desarrollo de Petrobras y mencionó que en exploración y explotación submarina tiene capacidad para casi 7 kilómetros de profundidad, mientras que Pemex ronda, en el caso de Cantarell, los 50 metros.