

## Pemex, atrapada en red de poder, ineficacia y corrupción: consultor (El Financiero 15/11/12)

Pemex, atrapada en red de poder, ineficacia y corrupción: consultor (El Financiero 15/11/12) Esther Arzate Jueves, 15 de noviembre de 2012 Socio de Jesús Reyes Heróles escribe libro. Dice que Los Pinos tiene "intervención excesiva". Hay arreglos entre funcionarios y quienes ganan contratos. Pemex está secuestrado por ineficiencias operativas, un régimen fiscal inflexible, cotos de poder, corrupción, dogmas, sobrerregulación y la intervención excesiva de la Presidencia de la República en las decisiones de la empresa, consideró el exfuncionario de la paraestatal, Roberto Ortega Lomelín. Al dar a conocer el libro de su autoría El petróleo en México, una industria secuestrada, el excoordinador ejecutivo de la dirección general de Pemex en la gestión de Jesús Reyes Heróles -hoy es su socio en una firma de consultoría y desarrollo de negocios del sector energético- consideró necesaria una reforma energética para fortalecer a la paraestatal y adoptar un modelo de negocio similar al de Saudi Aramco (de Arabia Saudita), Petrochina (China) o Petronas (Malasia). Un modelo, explicó, donde Pemex mantenga la exclusividad en la exploración y explotación de hidrocarburos en el país, pero con opción de asociarse con empresas privadas en aquellos campos donde exista más riesgo para la inversión y complejidad técnica. Optar por un modelo de operador único con capacidad de asociación, dijo, permitiría a Pemex adquirir conocimientos técnicos, habilidades empresariales y de gestión y compartir riesgos financieros. Advirtió que optar por un modelo de competencia, en las actuales condiciones de Pemex, conlleva irremediablemente a su debilitamiento. Expresó que Pemex está secuestrado y encadenado por múltiples intereses, dogmas, mitos, privilegios e ineficiencias. Su encadenamiento no le permite aprovechar oportunidades y lo mantiene en estado crítico para operar y expandirse. También lo imposibilita a generar el valor económico que puede obtener y maximizar la renta petrolera que podría aportar en beneficio de los mexicanos. Por lo tanto, opinó que se requieren cambios para acabar con los cotos de poder y redes internas vinculadas a contratistas. Muchos procesos de contratación salen con vicios o redes que se protegen mutuamente. Son pequeños cánceres de la empresa, criticó. Mal recurrente Los fenómenos y escándalos de corrupción han sido recurrentes en la historia de Pemex, con mayor o menor intensidad y están asociados principalmente a los procesos de contratación y al otorgamiento de plazas, por medio de la colusión de servidores públicos y empresarios, el cohecho, el tráfico de influencias, el soborno y los privilegios sindicales, establece en el texto el socio fundador de EnergeA, la compañía que creó con Reyes Heróles para invertir en proyectos del sector energético. El exfuncionario no estuvo presente. En ese contexto, opina que existen pendientes por resolver en Pemex, pero hay algunos indispensables para romper las cadenas que impiden que sea una verdadera empresa productiva. Se trata, sugirió, de abandonar la concepción tradicional del nacionalismo revolucionario que se confunde con el estatismo y dar paso a una nueva concepción del nacionalismo y de la participación del Estado, sin perder de vista los principios y objetivos que deben orientar el fortalecimiento de la empresa estatal y de la industria. Entre las propuestas, señala que el gobierno central debe permitir que el Consejo de Administración de Pemex ejerza con autonomía e independencia sus atribuciones de conducción y dirección estratégica de la empresa.