

## Negocio de shales, sólo para pymes (Reforma 23/04/14)

Negocio de shales, sólo para pymes (Reforma 23/04/14) Por Luis Valle Monterrey México (23 abril 2014).- La participación de empresas nacionales y extranjeras en la perforación de pozos de gas y petróleo shale en México podría reducirse a las pequeñas y medianas, puesto que las grandes compañías petroleras han reducido sus inversiones al no resultarles rentable la exploración en estos recursos. En Estados Unidos y otros países, las empresas petroleras grandes han desinvertido en el negocio de shales o han creado empresas filiales con estructuras horizontales y bajos costos, por lo que en México se esperaría algo igual, apuntó Jorge Flores Kelly, director general de Aporta Consultoría Estratégica. Pero también la rentabilidad en las cuencas de gas shale será muy baja si los pozos productores de gas natural no son asociados a petróleo, debido a los bajos márgenes del gas en comparación con los petróleo shale o arenas bituminosas. Por ello, las inversiones en recursos no convencionales como en Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas podrían resultar menos atractivas que las realizadas en Texas. "Me comentaron (clientes) que -en la valoración que realizaron- han visto que los 'plays' de shale y sus pozos que no producen gas natural con petróleo no son rentables para ellos pues, dado el bajo margen del gas shale, lo que les compensa es encontrar petróleo (shale) y venderlo". "En general, las razones por la cual se han desinvertido son variadas y tienen que ver con costos y gastos (overheads)", abundó el experto en la industria de gas natural. En marzo pasado, la trasnacional anglo-holandesa Shell dijo a sus accionistas que las operaciones de exploración y producción en Estados Unidos han sido impactadas por pérdidas en campos petroleros como los shales. Lo hizo acompañándolo de un anuncio en el que abandonaría las inversiones en los yacimientos de Eagle Ford, Mississippi Lime y Rockies LRS, que se basaban en extracción de recursos no convencionales. También el mes pasado, la inglesa British Petroleum movió sus operaciones en explotación de gas shale en Estados Unidos a una unidad separada de su corporativo para volverse más competitiva y evadir restricciones en cuanto a estructuras de costos. Flores Kelly subrayó que existe incertidumbre sobre cómo se logrará en las leyes secundarias de la reforma energética que sean realmente las pymes mexicanas quienes también se integren de lleno al negocio del shale y no solamente las estadounidenses. "Para las empresas grandes mexicanas pareciera que estamos en una disyuntiva del tipo: o el gobierno subsidia la producción de shale pagándoles con un 'premio' en función de la cantidad de petróleo encontrado en la producción de shale o pudiera no ser tan atractivo producir", advirtió. Además, son las pymes y no las grandes petroleras, las que cuentan la tecnología de punta para la perforación horizontal, que permite reducir los costos e incrementar la rentabilidad por pozo al realizar hasta 20 perforaciones o más en cada uno, en distintas direcciones una vez que se llega a la formación de esquisto. Esta tendencia se ha dado por la especialización y la madurez de negocio que han alcanzado la mayoría de las compañías independientes o pymes en Estados Unidos, que son más de 300. Prueba de ello es la experiencia que ha acumulado Newpek, división de exploración y producción de gas y petróleo del conglomerado Alfa, que al cierre del primer trimestre de este año acumuló 403 pozos de gas húmedo, petróleo y otros líquidos en Estados Unidos. En asociación con la estadounidense Pioneer Natural Resources tiene actividad en cuatro formaciones de Eagle Ford, en Texas, y en otra formación con la firma india Reliance, que se traduce en 11 plataformas y tres equipos de fracturación hidráulica funcionando en el sur de dicho estado. Por su parte, Pemex anunció en marzo la futura creación de una filial de shale, independiente de las operaciones de la paraestatal pero 100 por ciento de su propiedad con el afán de que tenga una estructura más horizontal y no cargue con todos los costos fijos que acarrea Pemex. Copyright © Grupo Reforma Servicio Informativo