

Pemex, con problemas de operación (El Financiero 11/01/10)

Pemex, con problemas de operación (El Financiero 11/01/10) Esther Arzate Lunes, 11 de enero de 2010 Hay rezagos técnicos, administrativos, financieros y de personal: Suárez Coppel. Contrata servicios mal y caros, dice. No se puede dar solución en tres años. Juan José Suárez Coppel. (Foto: Gretta Hernández) - PEMEX, CON PROBLEMAS DE OPERACIÓN: SUÁREZ Después de la reforma energética, lo que sigue es el cambio en Petróleos Mexicanos (Pemex) porque los problemas que tiene la empresa no son sólo presupuestales o del sindicato, sino de la forma en que opera la paraestatal, consideró su director, Juan José Suárez Coppel. El funcionario señaló que la reforma energética aprobada en 2008 otorgó a Pemex más flexibilidad aunque ésta no ha llegado al 100 por ciento, pero no hay nada que impida mejorarla mediante cambios en Pemex. Lo que sigue, expuso, es un problema técnico, administrativo, financiero y de personal; un problema de mejores prácticas operativas, de ahí la importancia de reformar a Pemex. En el seminario Perspectivas Económicas 2010, organizado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México, Suárez Coppel indicó que los problemas de rentabilidad que presenta la empresa obedecen en gran parte a que contrata servicios caros, mal, tarde y de manera ineficiente. No obstante, mencionó que "la solución no la puedo dar hoy ni en los siguientes tres años, pero sí hay que ir avanzando en ese sentido, y sobre todo es muy importante tener claridad de qué es lo que se puede hacer".

Caja negra En ese contexto destacó las ventajas de la compañía. Pemex tiene un personal capacitado muy bueno, un mercado cautivo enorme en México y potencial petrolero importante en el país. Dadas las economías, consideró que Pemex es la caja negra del sector público, y que si tuviera el sello de otras petroleras como Statoil, Petrobras o Exxon, "estaríamos flotando en reservas". La reforma de primera generación de cambios en Pemex es perfectible, dijo, pero esa perfección no hay que lograrla ahora: lo que tenemos que hacer, indicó, es que conforme a lo avanzado se vayan comunicando los faltantes que hay en cuanto a la necesidad de flexibilidad y de operar, para que de ahí se vayan dando los cambios, expresó. Refirió que en apego al cambio en la Ley de Pemex que manda crear valor, los directivos tienen la responsabilidad de hacer que la reforma funcione y de que la flexibilidad de la compañía se expanda. "Vamos a asegurarnos de que funcione mejor la compañía", garantizó. La meta Pemex tiene que hacer lo que dice y dar resultados, por lo que confió en que en 2010 la paraestatal cumpla su meta de producir 2.5 millones de barriles diarios y continúe con el ritmo de crecimiento y éxito en los proyectos de exploración. Refirió que el año pasado Pemex Refinación perdió 120 mil millones de pesos, por lo que debe mejorar su eficiencia operativa, cuidar el margen de refinación que está sujeto a la volatilidad de los precios del petróleo en el mercado internacional, generar combustible de ultra bajo azufre y avanzar con el compromiso de la nueva refinería en Tula, Hidalgo. En este sentido, habló de la necesidad, en lo inmediato, de ejercer todas las facultades que permiten a la paraestatal desarrollar una red de proveedores con empresas financieramente fuertes con capacidad de gestión y con tecnología, así como todo lo relacionado con planes y proyectos con visión de largo plazo.