

## Cuesta a Pemex rezago industrial (El Reforma 28/06/10)

Cuesta a Pemex rezago industrial (El Reforma 28/06/10) La identificación de brechas operativas es una oportunidad para capturar recursos adicionales que se pierden en esos organismos, dijo Pemex. Foto: Archivo Es necesario elevar la capacidad de ejecución de la subsidiaria y mejorar la supervisión de los proyectos para evitar retrasos, afirman expertos Alma Hernández Ciudad de México (28 junio 2010).- Ineficiencias diversas en su operación hacen que Petróleos Mexicanos (Pemex) deje de percibir alrededor de 108 mil millones de pesos anuales, equivalentes a casi la mitad de su presupuesto al año. Un documento de la dirección general de la paraestatal precisa que las subsidiarias Pemex Refinación y Pemex Petroquímica registran baja eficiencia operativa, de administración y de control de mercado, así como un régimen fiscal inadecuado. Por ello, anota Pemex en su Plan de Negocios, es necesario detallar las estrategias a desarrollar en las cadenas de valor rentables de ambas subsidiarias. El Plan de Negocios mantiene un escenario para los siguientes 5 años y forma parte de la instrumentación de la reforma energética que se aprobó en noviembre de 2008. La identificación de las brechas operativas representa una oportunidad para capturar recursos adicionales que se pierden en esos organismos, reconoce la dirección general de Pemex en este primer documento de planeación quinquenal. También en Pemex Exploración y Producción (PEP) hay brechas operativas que pueden mejorarse, por ejemplo, en el área de perforación se deben aprovechar de forma más eficiente los equipos, evitando que la maquinaria se quede parada. Especialistas consideraron que es factible capturar las brechas operativas de Pemex, llevando al Sistema Nacional de Refinación del cuarto cuartil, o sea el mayor rezago a nivel internacional, al segundo cuartil, tal y como lo establece la Estrategia Nacional de Energía de aquí al 2024, elaborada por la Sener. Luis Puig Lara, consultor independiente, opinó que este programa requiere que las refinerías incrementen su eficiencia energética, capacidad de refinación, reducir el número de paros imprevistos y arrancar la planta de Minatitlán, que se encuentra en proceso de reconfiguración. "Hay importantes áreas operativas que pueden mejorar los rezagos que presentan las áreas industriales de refinación y petroquímica de Pemex, pero se requerirá de tiempo para que puedan ser implementadas y comenzar a dar resultados", consideró. Recomendó también que las mejoras cuantificadas puedan ser reinvertidas en la propia Pemex Refinación o Petroquímica. Pablo Ramírez, ex funcionario de Pemex Refinación, consideró necesario evitar errores del pasado en proyectos que están en puerta, como el de Combustibles Limpios, la Refinería Bicentenario, las reconfiguraciones restantes y la nueva capacidad de transporte y almacenamiento que se debe construir. "Es necesario incrementar la capacidad de ejecución de la subsidiaria y mejorar la supervisión de los proyectos para evitar retrasos y sobrecostos por falta de un eficiente control de los proyectos, como ha sucedido en las reconfiguraciones de Cadereyta y Minatitlán", consideró. Pemex informó que están elaborando una cuantificación de oportunidades, en el que se detallarán las estrategias para capturar las brechas operativas y jerarquizarlas en función de su valor.